

REFERENCER – LEAN THINKING

Hvorfor Lean Thinking?

De vestlige landes høje lønudgift gør det sværere at konkurrere mod lavtlønslande.

Hertil kommer, at kravene til fleksibilitet, høj og ensartet kvalitet og medarbejderengagement stiger.

Lean principperne er en tænkemåde og en "værktøjskasse", som kan være svaret på disse udfordringer.

Lean thinking og lean manufacturing - på dansk trimmet produktion - har bragt dramatiske resultater i en lang række virksomheder.

Måske er det også noget for jer?

Bliv inspireret af denne oversigt over nogle af vores opgaver.



WWW.FOKON.DK

	Profil	Indsats	Resultat
1	Smede- og maskinfabrik Komplicerede projektorder 16 ansatte	Høj og ensartet kvalitet i alle interne kunde-leverandørforhold	50 % reduktion i fejlraten.
2	Handels- og produktionsvirksomhed Råvarer til fødevarerindustrien 38 ansatte	Større salg af standardvarer	Knap 50 % af salgsindsatsen blev flyttet fra C-kunder til A og B-kunder. Direktør: "Stort set alle mål er opfyldt"
3	Handelsvirksomhed Leverandør til tømmerhandlere 95 ansatte	Høj og ensartet kvalitet i alle interne kunde-leverandørforhold	Intern fejlrate reduceret med 50 % Antal kreditnotaer reduceret med 30 % Direktør: "Vi har fået en helt anden virksomhed"
4	Træindustri Fremstilling af døre og vinduer 75 ansatte	Afkorte gennemløbstiden	Gennemløbstiden reduceret med 55 % Leveringssikkerhed forbedret med 650 %
5	Maskinfabrik Fremstilling af maskiner til produktionsvirksomheder 65 ansatte	Forbedre ordreaftvikling og levering til tiden	50 % reduktion i eksterne overskridelser God reduktion i uplanlagt overarbejde.
6	Maskinfabrik Fremstilling af komplekse industrianlæg samt komponenter hertil 140 ansatte	Større salg af standardvarer	Ny struktureret salgsmetodik 20 nye potentielle kundeemner
7	Maskinfabrik Fremstilling af komplekse industrianlæg samt komponenter hertil 140 ansatte	Afkorte gennemløbstiden	65 % af de berørte medarbejdere har konstateret forbedringer
8	Plastfabrik med egen værktøjsafdeling Sprøjtetøbte plastkomponenter 45 ansatte	Højere kvalitet, mindre skrot	50 % færre produktionsforstyrrelser på grund af interne kommunikationsfejl 55 % lavere skrotprocent på de forbedrede processer 30 % større produktivitet på de forbedrede processer
9	El-automatik fabrik Elstyringsskabe til industrien 38 ansatte	Effektivisering af projektstyring og ordreaftvikling	Ny, trimmet projektproces 60 % færre fejl og forsinkelser på ordrepapirer
10	Betonelementfabrik. Betonelementer til boligbyggeri 125 ansatte	Høj og ensartet kvalitet i alle interne kunde-leverandørforhold	Finishfejl på slutprodukt reduceret med 80 % Materiale mangler 100 % elimineret Tegningsforsinkelser til værksted 100 % elimineret
11	Maskinfabrik Ventilationssystemer til industrien 180 ansatte	Løbende forbedringer i selvstændige produktionsgrupper (TEMA-forløb)	I en 3 måneders projektperiode: 105 forslag indstillet til gennemførelse, 80 forslag godkendt til gennemførelse, 70 forslag gennemført i projektperioden
12	Maskinfabrik Komplekse ordreproducerede maskiner til industrien 140 ansatte	1. Høj og ensartet kvalitet i alle interne kunde-leverandørforhold	90 % færre interne fejl 67 % reduktion i tidsforbrug til uplanlagt kontrol og afvigelsesbehandling

	Profil	Indsats	Resultat
		2. Effektivisering af projektstyring og ordrefavikling	Ny produktkonfigurator, ny trimmet projektproces 75 % af de involverede siger, at der er opnået en stor forbedring af kvaliteten i de interne afleveringer Direktøren: "Kanonresultat", "et projekt, der har givet meget mere end så mange andre projekter", "medarbejdernes engagement og indsats har været meget stor".
13	Maskinfabrik Maskinkomponenter 90 ansatte	Afkorte gennemløbstiden	Færre hastesager Færre ordrefafbrydelser 30 % reduktion i produktionsefterslæb
14	Maskinfabrik Maskinkomponenter 90 ansatte	Høj og ensartet kvalitet i alle interne kunde-leverandørforhold	35 % færre interne fejl 53 % færre operationer til uplanlagt kontrol og afvigelseshåndtering
15	Handels- og produktionsvirksomhed Råvarer til fødevarerindustrien 33 ansatte	Høj og ensartet kvalitet i alle interne kunde-leverandørforhold	94 % færre interne fejl
16	Handels- og produktionsvirksomhed Råvarer til fødevarerindustrien 35 ansatte	Større salg af standardvarer	Ny struktureret salgsmetodik 18 nye potentielle kundeemner
17	Træindustri Fremstilling af døre og vinduer 70 ansatte	Mere delegering til selvstændige produktionsgrupper	Markant forøgelse af engagement, jobtræning og fleksibilitet
18	Træindustri Fremstilling af døre og vindue 70 ansatte	Løbende forbedringer i selvstændige produktionsgrupper	Leanværktøjer er trænet og igangsat.
19	Højt automatiseret betonelementfabrik 45 ansatte	Løse op for flaskehalsproblemer i logistiksystemet (varer og informationer)	Operationel 6 måneders handlingsplan vedrørende organisatoriske og tekniske flaskehalse er igangsat.
20	Møbelvirksomhed med 125 ansatte	Skabe flow, reducere gennemløbstid og spild	Gennemløbstiden for én produktgruppe reduceret fra 15 til 5 dage. For samme produktgruppe er lageret reduceret med 45 % og lagerarealet med 300 m ² . Projektet fortsætter med endnu en produktgruppe.
21	Højteknologisk projektsalgsvirksomhed Produktionsudstyr til bilindustrien 105 ansatte	Effektivisering af projektstyring og ordrefavikling	Ny, forenklet projektmanual med større vægt på pre-salesfasen og kvaliteten af de interne kunde-leverandørforhold. Fælles projektkultur i hele organisationen.
22	Maskinfabrik, håndværkspræget, 35 ansatte	Nyt fabrikslayout med fokus på flow og "supermarkeder" tæt ved forbrugsstederne.	Ikke afsluttet
23	Maskinfabrik, højt automatiseret flow-produktion. 90 ansatte	Løbende forbedringer i selvstændige produktionsgrupper (TEMA-forløb)	I en 3 måneders projektperiode gennemførtes 28 forslag med en årlig besparelse på over 400.000 og med stor intern læring.
24	Maskinfabrik, industriel serieproduktion. 45 ansatte	Nyt fabrikslayout med fokus på flow. Kanbanstyret supermarked af halvfabrikata, ordrestyret overfladebehandling og montage, forbedret salgsstyring. Rationalisering af intern transport.	Ikke afsluttet

Mere information

Jesper Palm, tlf 20 30 32 00
Bo Lind, tlf 40 74 19 28
Kurt Tønder, tlf 23 41 15 25
Lone Godsk, tlf 20 30 31 00
Jørgen Meier Sørensen, tlf 63 15 73 22
Finn Hove, tlf 74 62 77 80